



الجماعات الترابية، خدمات وتنمية تشاركية

میزانیہ المواطن لجماعۃ.....

(.....أو إقليم عماله)

الملحق الخامس

2

0

2

1

ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية والمشاركة المواطنة

المحتوى

تقديم

3

ما هي ميزانية المواطن؟

4

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

5

هيكلة ميزانية الجماعة

6

7

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

9

الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2021

10

مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2021

12

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2021

16

ما هي أولويات ميزانية 2021 ؟

17

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2021

19

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

20

23

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

24

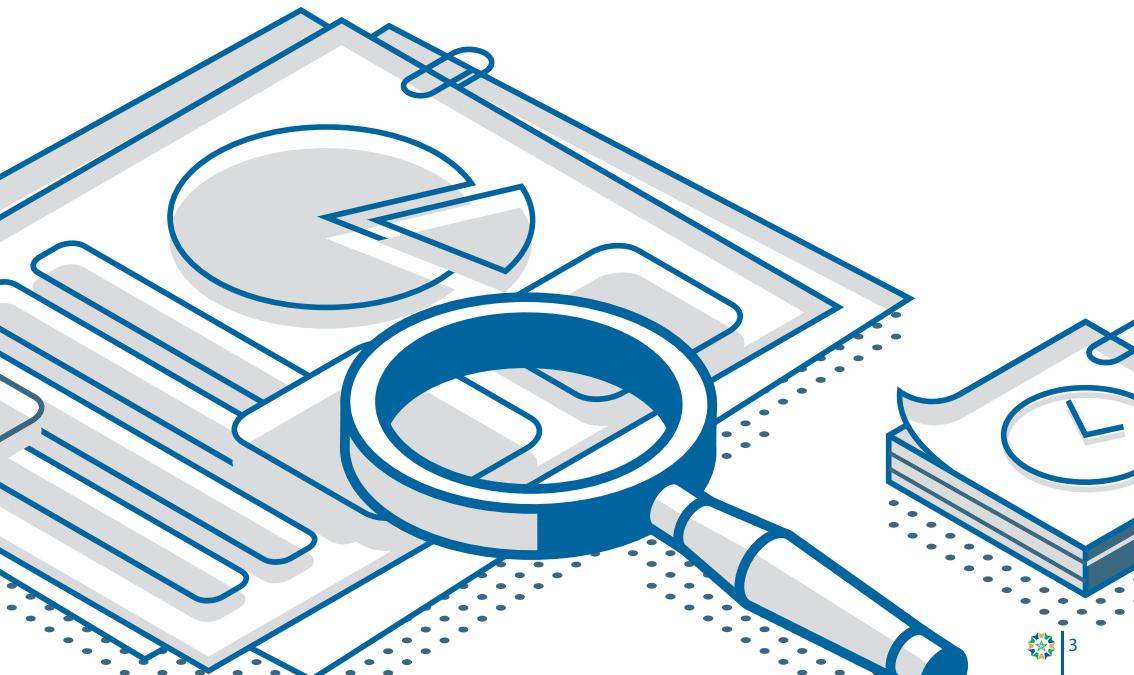
تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

تقديم



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريراً للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعةوثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2021.

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر.



ما هي ميزانية المواطن؟



نظراً لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "[الميزانية التشاركية](#)".





المبادئ العامة الموجة للميزانية

مبدأ وحدة الميزانية: يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

1

مبدأ السنوية: يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 ديسمبر).

2

مبدأ الشمولية: ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

3

مبدأ توازن الميزانية: يمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات متساوية للمداخيل.

4

مبدأ تخصيص النفقات: يقضي هذا المبدأ أن ترافق النفقات مفصلة وبأية نفقة لها اعتمادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج ومشاريع.

5

مبدأ عدم المقاومة: لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

6

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات



هيكلة الميزانية





المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية (*)



(*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.



الجماعات الترابية، خدمات و تربية تشاركيّة
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

ميزانية 2021 في أرقام





الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2021

توقعات الميزانية للسنة المالية 2021 كانت على الشكل التالي (المرجو ملأ هذه الخانة)

نسبة النمو المتوقعة	المؤشر
	مداخيل التسخير
	مداخيل التجهيز
	مصارييف التسخير
	مصارييف التجهيز
	عجز الميزانية
	فائض الميزانية

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً بـ :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر وبالتالي على الضرائب والرسوم إما بالقصاص أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار التي ترسلها وزارة الداخلية سنوياً إلى الجماعات بداية شهر سبتمبر .



الجزء الأول: التسيير

1- مداخيل التسيير

تقدير مداخيل الميزانية لسنة 2021
ب درهم
مقابل سنة 2020



بيانات تفصيلية حول مداخيل التسيير الخاصة بميزانية 2021

(المرجو ملأ هذه الخانات)

نوع المدآخل	المقبولة عن سنة 2021
الميزانية الرئيسية	168 000 000.00
التسبيير	2 305 000 000.00
تحويلات الدولة	150 000 000.00
حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	1 000 000 000.00
الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية	1 155 000 000.00
رسم السكن	625 500 000.00
الرسم على الخدمات الجماعية	25 000 000.00
الرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية	250 000 000.00
الضريبة على عمليات البناء	75 000 000.00
الرسم المفروض على البروزات إلى الأملالك الجماعية العامة	1 000 000.00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	30 000 000.00
ضريبة الدج	10 000 000.00
الضريبة على محل بيع المشروبات	60 000 000.00
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه و وكلاء أسواق السمك	171 000 000.00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	3 500 000.00
مدآدخل الأملالك	308 500 000.00
حق الامتياز في استغلال ساحات وأماكن الوقوف	7 000 000.00
منتوج كراء المحلات التجارية والمهني	37 000 000.00
الرسم المفروض على شغل الأملالك الجماعية العامة مؤقتاً لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	260 000 000.00
وأجيات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية	4 500 000.00
رسوم أخرى تدبرها الجماعة	293 000 000.00
المجموع	3 700 000 000.00

مدآدخل التسبيير حسب النوع



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30% من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، وبعثر وزير الداخلية أمرًا بالصرف لهذا الحساب." المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 85-33



بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2021

2- مصاريف التسيير

نوع المصاريف	المقبولة عن سنة 2021
الميزانية الرئيسية	
التسيير	3 700 000 000.00
الإدارة العامة	1 319 561 000.00
أنشطة المجلس	12 500 000.00
الأنشطة المتعلقة بتسهيل الموظفين	1 096 551 000.00
الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى	88 510 000.00
فوائد القروض	122 000 000.00
مجال الشؤون الاجتماعية	70 270 000.00
المساعدة الاجتماعية	265 000.00
العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة	195 000.00
المحافظة على المراكز الاستشفائية و المستوصفات	7 500.00
مجال التعليم الإبتدائي، الثانوي و التكوين المهني	35 000.00
الثقافة و الفنون الحميدة	60 200.00
الأنشطة الرياضية	140 000.00
مجال الشؤون التقنية	334 300 000.00
التعبر، الإسكان و المحافظة على البيئة	1 143 000.00
الإنارة العمومية (المستحقات)	1 500 000.00
نقط الماء (المستحقات)	800 000.00
مجال الدعم	1 770 841 050.00
سداد للخواص والمقاولات	75 000.00
مساهمات و دفعات	16 783 300.50
تعويضات عن الضرر لصالح الخواص	810 110.00
دفعات لصندوق RAMED	40 000.00
مجال اندماج النتائج	205 027 950.00
دفعات الفائز لجزء الثاني من الميزانية	205 027 950.00

توزيع مصاريف التسيير حسب المجالات

مجال المسؤولون الإجتماعية



مجال إندماج النتائج



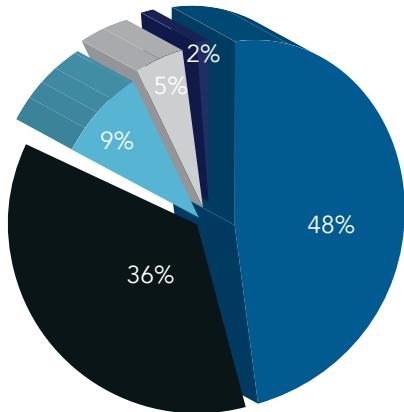
مجال المسؤولون التقنية



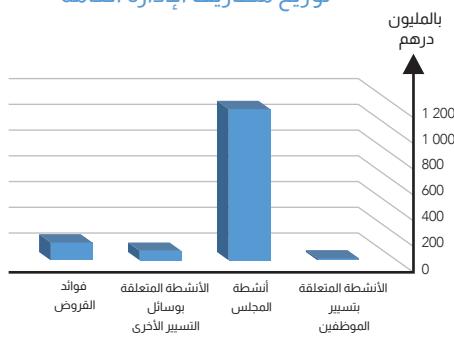
الادارة العامة



مجال الدعم



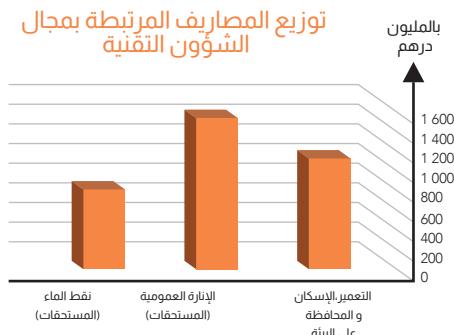
توزيع مصاريف الإدارة العامة



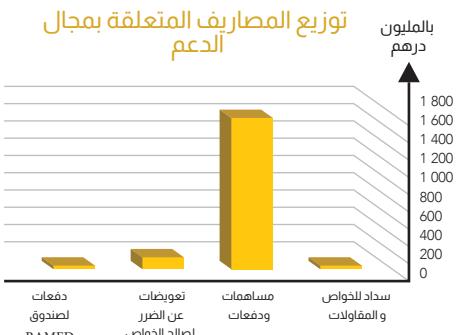
توزيع المصاريف المرتبطة بمجال المسؤولون الاجتماعية



توزيع المصاريف المرتبطة بمجال المسؤولون التقنية



توزيع المصاريف المتعلقة ب مجال الدعم





مؤشرات مالية (***)

الحاصل (درهم / فرد أو ساكن)	المؤشر
معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن	
معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن	
الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن	
معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن	
معدل نفقات جمع النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن	
معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن	
معدل الإدخار الإجمالي	
هامش التمويل الذاتي	

(***) طرق احتساب هذه المؤشرات مفصلة بالملحقات

الجزء الثاني: التجهيز

1- مداخل التجهيز

المدخلات المقترنة عن سنة 2021	المدخلات المقترنة عن سنة 2021	بيان الأبواب
2 000.00	2 000.00	مجال الشؤون الإجتماعية
3 000.00	3 000.00	مجال الشؤون التقنية
3 000.00	3 000.00	مجال الشؤون الاقتصادية
205 040 950.00	514 766 000.00	فائض الجزء الأول من الميزانية
205 048 950.00	514 774 000.00	المجموع



ما هي أولويات ميزانية 2021؟



يجب أن تكون هذه الأولويات مستمدة من
بنان مجتمع عمل الجماعة.
مثال:

2- مصاريف التجهيز

الأهداف و النتائج المتوقعة

الهدف الخاص 2:

العمل على تحقيق
التنمية الاقتصادية.

النتيجة 1:

المساهمة في الاقتصاد
الاجتماعي.

الهدف الخاص 2:

العمل على تحسين
نوعية الخدمات
الاجتماعية والثقافية
والرياضية والبيئية.

النتيجة 1:

المساهمة في الرفع من:
مستوى التعليم و ممارسة
الأمية و الهدر المدرسي.

النتيجة 2:

المساهمة في تطوير
الخدمات الصدمة و تقريرها
من الساكنة.

النتيجة 3:

المساهمة في حسن تدبير
النفايات.

النتيجة 4:

المساهمة في تنمية المجال
الرياضي بالجماعة.

الهدف الخاص 1:

العمل على الرفع
من جودة البنية
التحتية والتجميرات
الأساسية.

النتيجة 1:

المساهمة في فك العزلة و
الربط بين مختلف الدواوير.

النتيجة 2:

تعظيم الشبكة الكهربائية.

النتيجة 3:

المساهمة في تهيئة الموارد
المائية وتحسين نوعية الربط
بالشبكة المائية.



بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم

(المرجو ملأ هذه الخانات)

2021

المشاريع	الاعتمادات المتاحة
فك العزلة	
• إنهاز دراسة لتعبيد الطرق	150 000.00
• بناء طرق جماعية	16 000 000.00
الشبكة الكهربائية	
• إصلاح شبكة الإنارة العمومية	7 000 000.00
• إقتناء شاحنة خاصة بإصلاح شبكة الإنارة العمومية	1 000 000.00
تعمية الموارد المائية وتحسين نوعية الربط بالشبكة المائية	
• إنهاز ثقوب استغلالية للماء الصالح للشرب	850 000.00
• إقتناء مضخات جلب للماء الصالح للشرب	700 000.00
• بناء خزانات للماء الصالح للشرب	170 000.00
• إقتناء أنابيب شبكة توزيع الماء الصالح للشرب	1 550 000.00
• إقتناء شاحنة محمولة بمضخة لتصريف الماء الصالح للشرب	1 100 000.00
• إقتناء محولات كهربائية لجلب الماء الصالح للشرب	1 400 000.00
• إقتناء تجهيزات الطاقة الشمسية لجلب الماء الصالح للشرب	4 500 000.00
الخدمات الاجتماعية والثقافية والبيئية	
• إقتناء حافلات النقل المدرسي	1 000 000.00
• إقتناء تجهيزات روض الأطفال	
• بناء مركبات سوسيونثقافية	1 320 000.00
• بناء وترميم أسوار المقابر	500 000.00
• عمليات التشجير	15 000 000.00
تطوير و تقرير الخدمات الصحية من الساكنة	
• إقتناء سيارة لنقل المرضى	700 000.00
• بناء وإقتناء تجهيزات المستوصفات	4 000 000.00
تدبير النفايات	
• إقامة مطرح جماعي في إطار مجموعة جماعات مختصة في تدبير النفايات الصلبة	
• إقتناء شاحنة لجمع النفايات	
• إقتناء حاويات لجمع النفايات	
تنمية المجال الرياضي بالجامعة	
• إقتناء وعاء عقاري لإنشاء ملاعب القرب	8 250 000.00
• إقتناء لوازم و بدл رياضية	100 000.00
• تنظيم دوريات كرة القدم ومسابقات العدو الريفي	
• بناء المسابح	2 015 000.00
الإعتماد الاجتماعي	
•	
•	
•	



البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

(المرجو ملأ هذه الخانات)

المصادر	المدفوعات	
		-1 الميزانية
		الجزء الأول
		مجموع المدفوعات
.....	الضرائب والرسوم المحلية	
.....	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة	
.....	مدخول الخدمات	
.....	مدخول الأموال	
.....	إمدادات ومساعدات ومساهمات	
.....	مدخيل مختلفة	
XXX (3)		مجموع النفقات
.....	نفقات المنتخبين	
.....	نفقات الموظفين	
.....	نفقات تسديد الدين	
.....	نفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة	
.....	نفقات تنفيذ الأحكام	
.....	إلئاعات و المساعدات المقدمة للجمعيات	
.....	نفقات مختلفة	
		الجزء الثاني
	XXX(2)	مجموع الموارد
.....	فوائض مالية	
.....	حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة	
.....	مدخيل ضريبية أخرى	
.....	مدخيل مقابل خدمات	
.....	حصيلة الاقترابات	
.....	إمدادات مختلفة	
.....	مدخيل مختلفة	
XXX (4)		مجموع النفقات
.....	نفقات الأشغال	
.....	استهلاك رأس المال المقترض	
.....	الامدادات الممنوحة	
.....	حصن المساهمات	
.....	نفقات مختلفة	
B = (3) + (4)	A = (1) + (2)	مجموع الميزانية
		-2 الحسابات الخصوصية
XXX (7)	XXX (5)	1 حسابات مردودة لأمور خصوصية
.....	حساب
.....	حساب
XXX (8)	XXX (6)	2 حساب النفقات من المخصصات
.....	حساب
.....	حساب
607 785 952.21	607 785 952.21	مجموع الحسابات الخصوصية
E	F	-3 مجموع الميزانيات الملقة
.....	ميزانية ملقة
.....	ميزانية ملقة
B + D + E	A + C + F	المجموع العام
الاعتمادات المقترحة برسم السنة		الموازنة
A + C + F		المدفوعات
B + D + E		المصادر
$(B + D + E) - (A + C + F)$		الفائض





مفاهيم وملحقات





مفاهيم أساسية

ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثل: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

حساب خصوصي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظراً لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخل و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافيةً لتغطية جميع النفقات، تتحدث عن عجز الميزانية.
في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً حاجيات الجماعة و تحديداً لأولوياتها و تقييمها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
 - أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم وكذا أقساط التأمين.
 - مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد ونفقات التعااضديات.
 - المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء والمواصلات.
 - الديون المستحقة.
 - مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
 - الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
 - النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
 - المخصص الإجمالي لتسخير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

الأمر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخليل أو النفقات.
 - تنفيذ عمليات المداخليل.
 - تنفيذ عمليات المصارييف.
 - إدارة الموظفين و الممتلكات.
 - مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
 - المساعدة القانونية و الاستشارات.

ملحقات

النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية



القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة بعض الرسوم و الحقوق و المساهمات والأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

المراسيم

- مرسوم رقم 307-16-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات.
- مرسوم رقم 316-6-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعرضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 319-16-2 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 293-17-2 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 290-17-2 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 253-17-2 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد تبوب ميزانية الجماعة.

القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد تبوب ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018). المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة.
- لقرار الجبائي رقم كما تم تعديله.

الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 سبتمبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

١ كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة سنتين المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.

يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاثة سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بأعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

٢ دراسة الميزانية

بعد الانتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادمة ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمدآخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها.

بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمراحلة التصويت.

تم عملية التصويت على المدآخيل قبل التصويت على النفقات.

يتم التصويت على تقديرات المدآخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 113-14 والقوانين والأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المدآخيل ونفقات.
- تسجيل النفقات الإجبارية.

وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوماً الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

تعريف بعض المؤشرات المالية

طريقة الاحتساب	التعريف	المؤشر
مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	معدل مصاريف التسيير لكل فرد أو ساكن
مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة	تقدير هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في منتج مداخيل التسيير.	معدل مداخيل التسيير لكل فرد أو ساكن
منتج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.	الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على تمهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن
		معدل الأدبار الإجمالي
فائض التسيير - سداد أصل القروض	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها وهو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	هامش التمويل الذاتي

**ميزانية الجماعة هي
رهن إشارة أي مواطن.**



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

.....

البوابة الوطنية للجماعات الترابية
(قسم البيانات المفتوحة)

collectivites-territoriales.gov.ma



يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهمك

تفاعل معنا

يمكنك أيضاً إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير
محتوى ميزانية المواطن، على العنوانين التاليين:

oariss@interieur.gov.ma

fzakari@interieur.gov.ma

الجماعات الترابية، خدمات و تربية تشاركيه
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

